

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Учет и бизнес-анализ»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.6 «ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»
для направления подготовки
38.04.01 «Экономика»
по магистерской программе
«Корпоративные финансы и оценка бизнеса»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Учет и бизнес-анализ»

Протокол № 5 от 27 января 2026

Заведующий кафедрой
«Учет и бизнес-анализ»
27 января 2026 г.

Т.П. Сацук

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
27 января 2026 г.

Т.П. Сацук

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «*Финансовый менеджмент*» (Б1.В.6) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «*Экономика*» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 939, с учетом профессиональных стандартов: 08.002 *Бухгалтер*, утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 21 февраля 2019 г. № 103н, 08.008 *Специалист по финансовому консультированию*, утвержденный приказом Министерства труда России от 19.03.2015 № 167н.

Целью изучения дисциплины является формирование у обучающихся финансово-экономического мышления, позволяющего вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансового менеджмента и обеспечивать их реализацию на уровне экономического субъекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение концептуальных положений управления финансовой деятельностью экономического субъекта, финансовой, инвестиционной, кредитной и валютной политики экономического субъекта;
- усвоение знаний в области содержания финансового менеджмента и его роли в системе внутреннего контроля и управления компаниями,
- формирование знаний об информационно-аналитическом инструментарии финансового менеджмента, о стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта;
- формирование умений по установлению причинно- следственных связей, произошедших за отчетный период в целях эффективного финансового менеджмента, по выработке сбалансированных решений по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта;
- формирование умений по определению общей потребности экономического субъекта в финансовых ресурсах на краткосрочный и долгосрочный период времени;
- развитие практических навыков по разработке финансовой политики экономического субъекта, определения и осуществления мер по обеспечению ее финансовой устойчивости, по руководству работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся части компетенций. Сформированность части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- ПК-2.3.4 Имеет навыки по согласованию позиций и выработка единых подходов по вопросам регламентации процесса финансового консультирования совместно с другими подразделениями организации и внешними финансовыми консультантами, а также по координации структурных подразделений организации по вопросам финансового консультирования

- ПК-2.3.6 Имеет навыки владения инструментами по внедрению единой методологии финансового планирования, по периодической актуализации основных

положений и принципов методологии финансового планирования.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
<i>ПК-1 Организация процесса составления и представления бухгалтерской (финансовой) отчетности экономическими субъектами, имеющими обособленные подразделения (включая выделенные на отдельные балансы)</i>	
ПК-1.1.1 Знает финансовый менеджмент, финансовый анализ, внутренний контроль, налогообложение, управленческий учет	Обучающийся знает: - концепции финансового менеджмента, - содержание финансового менеджмента и его роль в системе внутреннего контроля и управления компаниями.
ПК-1.1.5 Знает экономику, организацию производства и управления, внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта	Обучающийся знает: - организация процесса финансового управления; - внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта по организации финансового управления; - финансовую, инвестиционную, кредитную и валютную политику экономического субъекта.
ПК-1.2.7 Умеет оценивать влияние деятельности обособленных подразделений (включая выделенные на отдельные балансы) на показатели деятельности экономического субъекта	Обучающийся умеет: - оценивать влияние деятельности обособленных подразделений (включая выделенные на отдельные балансы) на финансовые показатели деятельности экономического субъекта в целях управления
ПК-1.2.9 Умеет взаимодействовать с работниками экономического субъекта, а также с представителями других организаций и государственных органов	Обучающийся умеет: - организовать взаимодействие с работниками экономического субъекта, а также с представителями других организаций по вопросам финансового менеджмента.
<i>ПК-2 Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования</i>	
ПК-2.1.1 Знает основы стратегического менеджмента и маркетинга и основы теории корпоративных финансов	Обучающийся знает: - стратегию и тактику в области финансового менеджмента.
ПК-2.1.7 Знает ключевые и обеспечивающие бизнес-процессы организации	Обучающийся знает: - процесс формирования и функционирования ключевых и обеспечивающих бизнес-процессов организации по вопросам финансового менеджмента.
ПК-2.2.2 Умеет понимать особенности бизнеса организации и его функционирование	Обучающийся умеет: - понимать особенности функционирования бизнеса организации с целью финансового управления.
ПК-2.2.3 Умеет определять приоритеты и текущие цели процесса финансового консультирования для всех подразделений организации,	Обучающийся умеет: - определять приоритеты и текущие цели процесса финансового планирования для всех подразделений организации,

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового консультирования, оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового консультирования и финансового планирования	- руководить разработкой корпоративных регламентных документов по процессу финансового менеджмента, - оценивать ресурсные затраты, необходимые для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового менеджмента.
ПК-2.3.4 Имеет навыки по согласованию позиций и выработка единых подходов по вопросам регламентации процесса финансового консультирования совместно с другими подразделениями организации и внешними финансовыми консультантами, а также по координации структурных подразделений организации по вопросам финансового консультирования	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - по согласованию позиций и выработке единых подходов по вопросам регламентации процесса финансового менеджмента совместно с другими подразделениями организации и внешними финансовыми консультантами, - по координации структурных подразделений организации по вопросам финансового менеджмента.
ПК-2.3.6 Имеет навыки владения инструментами по внедрению единой методологии финансового планирования, по периодической актуализации основных положений и принципов методологии финансового планирования	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - владения инструментами по внедрению единой методологии финансового менеджмента, - владения инструментами по периодической актуализации основных положений и принципов методологии финансового менеджмента.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	96
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	180/5

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Концептуальные основы финансового менеджмента	Лекция 1. Концепции финансового менеджмента	ПК-1.1.1
		Лекция 2. Стратегия и тактика в области финансового менеджмента	ПК-2.1.1
		Практическое занятие 1-2. Содержание финансового менеджмента и его роль в системе внутреннего контроля и управления компаниями	ПК-1.1.1
		Практическое занятие 3-4. Стратегия и тактика в области финансового менеджмента	ПК-2.1.1
		Самостоятельная работа. Выполнение курсового проекта. Подготовка к промежуточной аттестации	ПК-1.1.1 ПК-2.1.1
2	Организация процесса финансового управления	Лекция 3. Организация производства и управление. Внутренние организационно-распорядительные документы экономического субъекта по организации финансового управления.	ПК-1.1.5 ПК-1.2.7
		Лекция 4. Разработка и управление инвестиционной, кредитной политикой экономического субъекта	ПК-1.1.5 ПК-1.2.9
		Практическое занятие 5-6. Влияние деятельности обособленных подразделений на финансовые показатели деятельности экономического субъекта.	ПК-1.1.5 ПК-1.2.7
		Практическое занятие 7-8. Организация взаимодействия с работниками экономического субъекта, а также с представителями других организаций по вопросам финансового менеджмента.	ПК-1.2.9
		Самостоятельная работа. Выполнение курсового проекта. Решение практических заданий №1 и подготовка к текущей аттестации Подготовка к промежуточной аттестации	ПК-1.1.5 ПК-1.2.7 ПК-1.2.9
3	Разработка финансовых бизнес процессов в организации	Лекция 5. Процесс формирования ключевых и обеспечивающих бизнес-процессов организации.	ПК-2.1.7
		Лекция 6. Процесс функционирования ключевых и обеспечивающих бизнес-процессов организации.	ПК-2.1.7 ПК-2.2.2
		Практическое занятие 9-10.	ПК-2.2.2

		Особенности функционирования бизнеса организации	
		Практическое занятие 11-12. Процесс формирования и функционирования ключевых и обеспечивающих бизнес-процессов организации по вопросам финансового менеджмента.	ПК-2.1.7
		Самостоятельная работа. Решение практических заданий №2 Выполнение курсового проекта. Подготовка к промежуточной аттестации	ПК-2.1.7 ПК-2.2.2
4	Инструменты финансового менеджмента	Лекция 7. Цели процесса финансового планирования для всех подразделений организации. Оценка ресурсных затрат для обеспечения эффективного внедрения и функционирования процесса финансового менеджмента.	ПК-2.2.3
		Лекция 8. Методология финансового менеджмента, основные положения и принципы.	ПК-2.3.6 ПК-2.3.4
		Практическое занятие 13-14. Разработка корпоративных регламентных документов по процессу финансового менеджмента.	ПК-2.2.3
		Практическое занятие 15-16. Выработка единых подходов по вопросам регламентации и координации процесса финансового менеджмента совместно с другими подразделениями организации и внешними финансовыми консультантами.	ПК-2.3.4 ПК-2.3.6
		Самостоятельная работа. Выполнение курсового проекта. Подготовка к промежуточной аттестации	ПК-2.2.3 ПК-2.2.4 ПК-2.2.6

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2					
1.	Концептуальные основы финансового менеджмента	4	8	-	24	36
2.	Организация процесса финансового управления	4	8	-	24	36
3.	Разработка финансовых бизнес-процессов в организации	4	8	-	24	36
4.	Инструменты финансового менеджмента	4	8	-	24	36
	Итого	16	32	-	96	144
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						180

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка" - это научная электронная

библиотека, построенная на парадигме открытой науки (Open Science), основными задачами которой является популяризация науки и научной деятельности, общественный контроль качества научных публикаций, развитие междисциплинарных исследований, современного института научной рецензии и повышение цитируемости российской науки.
– URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

– Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных изданий, используемых в образовательном процессе:

– Федеральный закон от 06.12.2011г. №402–ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

– Федеральный закон от 27.07.2010 N 208-ФЗ (ред. от 04.11.2014)"О консолидированной финансовой отчетности"[Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

– Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ, утвержденное приказом МФ РФ от 29.07.98 г. №34 н. (с изменениями и дополнениями) [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

– О формах бухгалтерской отчетности организаций. Утв. приказом Министерства финансов Российской Федерации от 2 июля 2010. №66н [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;

– Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568502>.

– Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 382 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/545468>.

– Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560161> (дата обращения: 17.06.2025).

– Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559975>.

– Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 795 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17020-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568589>.

– 8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

– Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

– Министерство экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.economy.gov.ru> — Режим доступа: свободный;

- Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации – URL: <http://docs.cntd.ru/> — Режим доступа: свободный;
- Информационно правовой портал Гарант [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.garant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Консультант плюс. Правовой сервер [Электронный ресурс]. -URL: <http://www.consultant.ru/> - Режим доступа: свободный;
- Российская газета - официальное издание для документов Правительства РФ [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.rg.ru> – Режим доступа: свободный;
- Электронная библиотека экономической и деловой литературы [Электронный ресурс]. - URL: <http://www.aup.ru/library/> - Режим доступа: свободный

Разработчик рабочей программы, *доцент*
27 января 2026 г.

_____ *С.А. Жутяева*